

Załącznik do Uchwały nr
z Zarządu Województwa
Podlaskiego

**Strategia Książnicy Podlaskiej
im. Łukasza Górnickiego w Białymstoku
na lata 2007-2013**

Listopad 2006 r.

Spis treści:

I. Wstęp – analiza otoczenia	3
Słów kilka do Strategii Działania Książnicy Podlaskiej.....	3
Województwo Podlaskie	3
Miasto Białystok.....	4
Biblioteki.....	4
Segmentacja rynku	5
Czytelnictwo.....	6
Komputeryzacja bibliotek	7
Kadra	7
Udział bibliotek w projektach, grantach, konkursach itp.	8
II. Warunki wyjściowe	8
A. Historia Książnicy	8
B. Ze Statutu Książnicy:.....	9
C. Cele i zadania książki.....	10
D. Struktura Organizacyjna:	12
E. Kadra:	14
F. Baza (lokale będące własnością lub użytkowane przez Książnicę):	15
III. Misja Książnicy Podlaskiej	18
IV. Nasze Mocne strony	19
V. Nasze słabe strony.....	19
VI. Szanse	20
VII. Zagrożenia	20
VIII. Wizja.....	20
IX. Cele strategiczne.....	20
X. Działania operacyjne do wykonania oraz harmonogram realizacji poszczególnych celów planu strategicznego Książnicy Podlaskiej w latach 2007-2013.	21
XI. Podsumowanie	33

I. Wstęp – analiza otoczenia

Słów kilka do Strategii Działania Książnicy Podlaskiej

Jednym z głównych celów budowania Strategii Działania była konieczność zaktualizowania wszelkich, wieloletnich prac na temat przyszłości Książnicy jako samodzielnej Instytucji Kultury Województwa Podlaskiego. Istotnym powodem był również zamiysł opracowania dokumentu, który wyznaczyłby bliższe i dalsze cele, porządkując według ustalonej hierarchii cele, które chcemy osiągnąć.

Precyzując najważniejsze definicje: jak określenie misji, celów, przedstawienie szans i zagrożeń; dochodząc do sformułowania celów strategicznych czy wreszcie opracowując kroki niezbędne do długofalowych często realizacji celów strategicznych, pokusiliśmy się o całościowe spojrzenie na Książnicę jako Instytucję Kultury. Obecnie w otoczeniu jakim przyszło jej funkcjonować, z zagrożeniami ale i szansami, z jej słabymi stronami, ale też ze świadomością stron mocnych - poprzez takie jej prowadzenie dokonujące wiele zmian i na wielu etapach i płaszczyznach jej funkcjonowania zmierzać będzie do momentu spełniania się wizji, jaką założyliśmy na początku naszej pracy. Pracowity to będzie okres. Często niepopularne działania i bardzo kosztowne procesy - wszystko to prowadzić będzie do ostatecznego zrealizowania zamierzeń.

Nie wszystkie działania zależą, wyłącznie od nas i od naszej pracy. Wiele decyzji podejmowanych musi być na szczeblu decyzyjnym samorządów: wojewódzkiego i miejskiego. Znaczne środki przeznaczone na realizację celów muszą pochodzić z wielu budżetów. Dlatego też w strategii, daty graniczne przeniesienia Książnicy do docelowego Centrum Funkcjonowania oznaczone zostały przez nas znakami zapytania. Dlatego też dalsze działania z tego wynikające jak: wprowadzenie komputerowych systemów zintegrowanych Książnicy winno nastąpić po umiejscowieniu się docelowym biblioteki, oznaczyliśmy również pytajnikami.

Zapraszamy wszystkich tych, którym nie jest obojętny rozwój czytelnictwa i Książnicy do pracy na rzecz jej rozwoju, za co będziemy wdzięczni i zobowiązani jako Dyrekcja i zespół budujący niniejszą strategię.

Województwo Podlaskie

Województwo Podlaskie położone jest w północno-wschodniej części Polski. Jest jednym z 16 województw w Polsce. Sąsiaduje z 3 województwami: warmińsko-mazurskim, mazowieckim, i na krótkim odcinku z lubelskim. Na północnym wschodzie graniczy z Litwą a na wschodzie z Białorusią. Podlaskie stanowi wewnętrzną (z Litwą) i zewnętrzną (z Białorusią) granicę Unii Europejskiej. Powstało na mocy Ustawy z 24 lipca 1998 roku o prowadzeniu zasadniczego trójstopniowego podziału terytorialnego państwa. W skład Podlaskiego wchodzi 14 powiatów ziemskich, obejmujących 118 gmin: 13 gmin miejskich, 23 gminy miejsko-wiejskie i 82 gminy wiejskie, 3 powiaty grodzkie (miasta na prawach powiatu).

Obszar województwa to 20.180 km².

Liczba mieszkańców województwa to - 1.224 tys. osób.

Województwo Podlaskie w stosunku do innych województw w Polsce jest województwem szczególnym. Specyfika ta wynika z różnorodności kulturowej zamieszkujących go obywateli. Różnorodność ta dotyczy również religii, języka, narodowości itd.

W województwie podlaskim działa ok. 380 samorządowych instytucji kultury w tym:

- 256 bibliotek publicznych

- 89 miejskich, miejsko-gminnych i gminnych domów, centrów i ośrodków kultury.

Są to instytucje spełniające podstawowe zadania z zakresu kultury: upowszechnianie książki i różnych dziedzin kultury jak muzyka, plastyka, teatr itd. Stopień zorganizowania tych instytucji jest bardzo różny, od pełniących rolę wiodącą instytucji wojewódzkich: Książnicy Podlaskiej i Wojewódzkiego Ośrodka Animacji Kultury, po placówki z jednoosobową obsadą kadrową.

W województwie istnieje ponadto 18 muzeów, funkcjonują również: 4 teatry, 1 filharmonia, 26 galerii sztuki, 22 kina, Ośrodek „Pogranicze – sztuk, kultur, narodów”. Działalność kulturalną prowadzą również placówki akademickie, szkolne, osiedlowe, zakładowe, wojskowe i inne.

Największą ilość instytucji kultury spotyka się w miastach. Dotyczy to głównie Białegostoku, Łomży i Suwałk. Tutaj też działa większość związków twórczych, stowarzyszeń i innych organizacji zajmujących się problematyką kultury.

Miasto Białystok

Białystok położony na Nizinie Podlaskiej, w zachodniej części makroregionu zwanego Wysoczyzną Białostocką. Jest największym miastem północno-wschodniej Polski i stolicą województwa podlaskiego.

W gronie miast wojewódzkich Polski, Białystok jest 2 miastem pod względem gęstości zaludnienia, 11 pod względem ludności i 13 pod względem powierzchni. Białystok pełni rolę administracyjnego, gospodarczego, naukowego i kulturalnego centrum regionu. Położenie Miasta w sąsiedztwie Białorusi, Litwy i Rosji oraz dogodne połączenia komunikacyjne, stwarzają doskonałe warunki do rozwoju gospodarczego i kulturalnego Miasta. Uwarunkowania geograficzne i historyczne sprawiły, że Białystok jest miejscem, gdzie od wieków żyli wspólnie ludzie różnych kultur, wyznań i narodowości. To właśnie ukształtowało specyficzny charakter miasta - otwartość, życzliwość i gościnność.

Na terenie miasta funkcjonuje 15 wyższych uczelni. Białystok nazywany jest miastem studentów. Studiuje tu ponad 45 tys. osób.

W Białymstoku istnieje ponadto 13 instytucji naukowo-badawczych:

Białystok jest największym ośrodkiem kulturalnym w północno-wschodniej Polsce. Działa tu 5 wojewódzkich samorządowych instytucji kultury.

Wydawane są 22 tytuły prasy (ok. 32% wszystkich tytułów wychodzących w województwie), funkcjonuje 5 rozgłośni radiowych, 1 Regionalna Telewizja TVP, 4 telewizje kablowe. Istnieje największe w województwie środowisko twórcze (7 oddziałów i kół związków twórczych), działa 139 zespołów artystycznych (muzycznych, teatralnych, tanecznych, chórów, orkiestr dętych itd.) Różnorodność i wielość jednostek zajmujących się kulturą stawia Białystok jednoznacznie w roli centrum kultury województwa.

Wojewódzkie instytucje kultury pełnią ważną rolę kulturotwórczą, edukacyjną i upowszechnieniową, oddziaływując na teren całego województwa. Np.: audycje muzyczne organizowane przez Operę i Filharmonię Podlaską w szkołach i przedszkolach województwa, lekcje muzealne organizowane przez Muzeum Podlaskie itp. Książnica Podlaska i Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury pełnią rolę instytucji instrukcyjno-metodycznych, współpracując z placówkami w terenie (instruktaż, szkolenia, organizacja imprez o wojewódzkim zasięgu).

Białystok to również miejsce wielu imprez kulturalnych, z których część ma znaczenie ponadregionalne i prezentuje wysoki poziom merytoryczny (międzynarodowe festiwale muzyki cerkiewnej, festiwale teatrów szkół lalkarskich).

Białystok to również prężny ośrodek kulturalno-społeczny (Białorusinów, Ukraińców, Rosjan, Tatarów, Romów). Wszystko to świadczy o wyjątkowości naszego regionu ze względu na jego zróżnicowanie kulturowe a także szanse rozwoju jaką ta różnorodność niesie.

Biblioteki

W latach 90-tych sieć bibliotek publicznych uległa zasadniczym zmianom ilościowym, jakościowym i organizacyjnym. Wiele bibliotek zlikwidowano, zwłaszcza filii bibliotecznych i punktów bibliotecznych. Wiele połączono z innymi instytucjami kultury oraz z bibliotekami szkolnymi. Proces łączenia trwa nadal. Sposoby dokonywania połączeń bibliotek publicznych ze szkolnymi są różne. Albo funkcjonują w szkole obok siebie dwie biblioteki, albo połączono księgozbiory, katalogi, prowadzi się wspólną ewidencję zakupów i czytelników. Powoduje to ograniczenie działalności statutowej bibliotek publicznych a to z kolei powoduje ograniczenie dostępu do placówek bibliotecznych. Poza tym zjawisko to jest niezgodne z Ustawą z dnia 27

czerwca 1997 r. o bibliotekach. Zgodnie z naszą informacją zarejestrowano w woj. podlaskim 256 bibliotek (dane 2005r.)

Zbiory bibliotek publicznych liczą ok. 4,5 mln. woluminów, ok. 34 tys. wol. czasopism oprawnych, 95 tys. jednostek zbiorów specjalnych w tym 2 tys. zbiorów elektronicznych, ponad 5 tys. tytułów prasy bieżącej. W roku 2005 do bibliotek, z różnych źródeł, wpłynęło ogółem ok. 200 ty. książek, zaś ubyło w wyniku selekcji i likwidacji bibliotek ok. 100 tys. wol. Znaczna część wpływów, bo 49% pochodzi z zakupów. Łącznie zakupiono 99.870 wol. na kwotę 1.971.783 zł. w tym: 42.306 wol. za 854.760 zł. ze środków samorządowych, 57.389 wol. za 1.112.025 zł. z dotacji Ministerstwa Kultury.

Wskaźnik zakupu w Książnicy Podlaskiej przypadający na 1 czytelnika wynosi 0,24 wol., (w Polsce – 0,46 wol.) zaś na 100 mieszkańców – 3,9 wol. (w Polsce – 9 wol.). W roku 2005 zakupiono mniej o 0,3 wol. na 100 mieszkańców w stosunku do roku 2004.

Struktura księgozbioru znajdującego się w bibliotekach publicznych przedstawia się następująco:

- literatura piękna dla dorosłych - 38%
- literatura piękna dla dzieci - 26%
- literatura inna - 36%

Biblioteki publiczne województwa podlaskiego posiadają w swoich zasobach 398 książek na 100 mieszkańców oraz 26,3 wol. w przeliczeniu na 1 czytelnika.

Ze zbioru 4,5 mln wol. większość to książki zakupione przed 1990 r. Wymagają one selekcji i uzupełnienia nowościami wydawniczymi. Reforma ustrojowa kraju oraz dalsze reformy, szczególnie w obliczu zmian zachodzących w oświacie, powodują konieczność intensywnego zakupu nowości.

Równie zła sytuacja dotyczy oferty prasowej bibliotek. Niektóre biblioteki, szczególnie w mniejszych miejscowościach nie mają ani jednego tytułu gazety i czasopisma.

Świadczy to o niedostatecznym zaopatrzeniu bibliotek w nowości wydawnicze. Oznacza również, że potrzeby czytelników nie są zaspokajane. Potwierdza to również statystyka biblioteczna.

Obserwuje się stale wzrastające zainteresowanie czytelników literaturą edukacyjną na różnych poziomach od uczniów szkoły podstawowej do studentów. Reforma systemu edukacji wprowadziła nowy kanon lektur, których nie było przedtem w bibliotekach, a to wymaga stałego uzupełniania. Studenci poszukują podręczników i literaturę naukową z wielu dziedzin wiedzy. Czytelnicy coraz częściej udają się do bibliotek w poszukiwaniu specjalistycznej literatury o wąskiej tematyce. Jeżeli jej nie otrzymują to chcą wiedzieć, w której bibliotece w swoim mieście lub innej bibliotece krajowej tę publikację znajdą. Ludzie młodzi, oprócz możliwości korzystania z tradycyjnych źródeł informacji, piśmiennictwa drukowanego, oczekują na możliwość korzystania z multimediiów, baz elektronicznych pełnotekstowych i bibliograficznych, komputerowych programów edukacyjnych, ze swobodnego dostępu do INTERNET-u.

Segmentacja rynku

Usługi biblioteczne Książnicy Podlaskiej i całej sieci bibliotek publicznych w województwie podlaskim kierowane są do **całego społeczeństwa**, co nie występuje w sieciach innych typów bibliotek.

Książnica to naturalne środowisko dla:

- rozwoju dzieci w wieku przedszkolnym oraz dzieci i młodzieży uczącej się,
- studentów;
- naukowców (specjalizujących się w badaniach dotyczących regionu);
- dokształcania dorosłych;
- rozwoju osobowości i wrażliwości;
- rozwoju czytelnictwa;
- realizacji kompensacyjnej roli książki;
- zaspokajania potrzeb informacyjnych wszystkich mieszkańców regionu.

W Książnicy Podlaskiej **czytelnicy do lat 15-tu** stanowią **21,19 %** ogółu czytelników (w województwie - 33,30 %); **w wieku 16-19 lat** – **17,66 %** (w województwie – 19,54 %); **w wieku 20-24 lata** – **19,54 %**

(w województwie – 15,87 %); w wieku 25-44 lat –25,45 % (w województwie – 19,25 %); w wieku 45-60 lat – 10,96 % (w województwie – 8,37 %); powyżej 60 lat –5,20 % (w województwie –3,67 %).

Czytelnicy wg wieku	Książnica Podlaska	Biblioteki województwa
do lat 15-tu	21,19 %	33,30 %
w wieku 16-19 lat	17,66 %	19,54 %
w wieku 20-24 lata	19,54 %	15,87 %
w wieku 25-44 lat	25,45 %	19,25 %
w wieku 45-60 lat	10,96 %	8,37 %
powyżej 60 lat	5,20 %	3,67 %

W Książnicy Podlaskiej **uczniowie** stanowią 44,11 % ogółu czytelników (w województwie – 55,26 %); **studenci** – 16,26 % (w województwie – 10,73 %); **pracownicy umysłowi** – 18,48 % (w województwie – 12,48 %); **robotnicy** – 8,12 % (w województwie – 5,38 %); **rolnicy** – 0,05 % (w województwie – 1,58 %); **inni zatrudnieni** – 1,94 % (w województwie – 2,13 %); **pozostali** – 11,94 % (w województwie – 12,55 %).

Czytelnicy wg zajęcia	Książnica Podlaska	Biblioteki województwa
uczniowie	44,11 %	55,26 %
studenci	16,26 %	10,73 %
pracownicy umysłowi	18,48 %	12,48 %
robotnicy	8,12 %	5,38 %
rolnicy	0,05 %	1,58 %
inni zatrudnieni	1,94 %	2,13 %
pozostali	11,94 %	12,55 %

Czytelnicy Książnicy w wieku 20-60 lat stanowią 55,95 %.

Część z nich w wieku 25-60 lat czyli aż 36,91 % ogółu czytelników w mieście jest czytelnikami tylko naszej bibliotek.

Wzrasta liczba czytelników w przedziale wiekowym 45-60 lat oraz powyżej 60 lat, stanowiących razem 16,16% ogółu czytelników, przy spadku czytelnictwa młodszych grup wiekowych.

Czytelnictwo

W bibliotekach publicznych województwa podlaskiego zarejestrowano 185 600 czytelników, którym wypożyczono 3 378 599 książek. Liczba czytelników zmalała o 3,2%, liczba wypożyczeń – o 5,1%

Liczną grupę użytkowników bibliotek stanowią **dzieci do lat 15 (33,3% ogółu czytelników)**.

Wypożyczenia literatury pięknej dla dzieci stanowią 34% ogółu wypożyczeń.

W stosunku do roku 2004 **wzrosła** liczba czytelników w **wieku 45-60 lat**, a ze względu na status społeczno-zawodowy – więcej z bibliotek korzysta pracowników umysłowych i studentów.

W ubiegłym roku wzrosło udostępnianie prezencyjne o 11%.

W 2005 roku udostępniono na miejscu:

- 362 213 książek,
- 57 149 wol. czasopism oprawnych,
- 575 280 tytułów czasopism bieżących,
- 33 925 jednostek zbiorów specjalnych.

Ponadto udzielono czytelnikom 282 622 informacji, w tym 87 433 informacji elektronicznych.

Preferencje czytelnicze są różne w różnych środowiskach. Nadal istnieją duże potrzeby w zakresie literatury dla osób kształcących się i doksztalających, ale także literatury wspomagającej indywidualny rozwój osobowościowy i kompensującej trudy dnia codziennego. Świadczy o tym wspomniany wzrost liczby czytelników zarówno w **wieku 45-60** jak i **powyżej 60 lat**. Brak pełnych możliwości zaspokojenia oczekiwań powoduje wzrost liczby czytelników korzystających z udostępniania prezencyjnego i dostępu do Internetu, którzy według wymogów statystyki nie są ujęci jako czytelnicy (wykazywana jest ich obecność w liczbie odwiedzin, która wynosi w Książnicy - **452.914**, w województwie - **1.962 596**).

Dzięki dotacji celowej Ministerstwa Kultury lepsze jest zaopatrzenie bibliotek w nowości wydawnicze. Wzrosła liczba czytelników zainteresowanych aktualną produkcją wydawniczą – książkami nagradzanymi, recenzowanymi na łamach prasy, książkami o których się mówi i pisze.

Komputeryzacja bibliotek

Automatyzacja procesów bibliotecznych jest realizowana w 42 bibliotekach o różnym stopniu zaawansowania. W większości polega on na tworzeniu baz danych rejestrujących własne zbiory i budowaniu katalogów (36 bibliotek).

Inne skomputeryzowane czynności biblioteczne to:

- rejestracja czytelników i wypożyczeń (12)
- przejmowanie danych z obcych baz (31)
- tworzenie własnych baz bibliograficznych i innych (7)
- wykorzystanie komputera do innych czynności bibliotecznych np. gromadzenie i ewidencja, skontrum.

Wykorzystywane są następujące programy: MAK, LE-LIB, SOWA, SOWA 2, LIBRA, MOL, program autorski ALL-BIB, SCHOLA.

Łącznie biblioteki dysponują 544 zestawami komputerowymi. Czytelnikom udostępnione jest 344 stanowisk. Większość z nich, szczególnie w bibliotekach terenowych, to komputery które trafiły do bibliotek w ramach programu IKONKA. Otrzymany sprzęt pozwolił na uruchomienie dostępu do Internetu. Posiada je 39,5% bibliotek województwa podlaskiego.

Komputeryzacja bibliotek jest finansowana z wielu źródeł:

- dotacji organizatora, który na ten cel przeznacza zbyt niskie środki
- dotacji celowych uzyskanych z Ministerstwa Kultury
- środków pozyskanych z tytułu uczestnictwa w programach np. utworzenie w GBP w Mielniku w ramach Programu Aktywizacji Zawodowej Absolwentów „Pierwsza Praca”, MBP w Hajnówce uczestniczy w sieci bibliotek „Agro-Info” (zakupiono sprzęt komputerowy)
- z PFRON na tworzenie stanowisk pracy dla osób niepełnosprawnych (Suwałki)
- sprzęt stary pozyskany z innych instytucji (banków, spółdzielni mieszkaniowych, szkół, urzędów gmin).

Kadra

W bibliotekach publicznych województwa podlaskiego zatrudnionych jest 489 bibliotekarzy, w tym na pełnym etacie – 417. Zatrudnienie wzrosło o 9 osób, w tym 6 pełnozatrudnionych.

Sytuacja zawodowa jest niestabilna, głównie ze względu na uposażenie bibliotekarzy. Powoduje to częściowy odpływ kadry przygotowanej zawodowo.

Na jej miejscu pojawiają się ludzie z różnym przygotowaniem, niekoniecznie niezbędnym w bibliotece. **W roku 2004 przygotowanie zawodowe, wyższe bądź średnie posiadało 81,1% zatrudnionych, roku 2005 - 75,5%.**

Brak norm w zatrudnieniu powoduje dużą rozbieżność. Samorządy nie liczą się z żadnymi wskaźnikami, a liczba osób zatrudnionych w bibliotece jest oznaką ich zamożności, powierzchowną oceną działalności lub jeszcze innych układów lokalnych. Dlatego też część bibliotek terenowych posiada trudną sytuację, szczególnie biblioteki realizujące zadania bibliotek powiatowych. Bibliotekarze bibliotek gminnych

obarczeni są często innymi zadaniami, jak równoległe prowadzenie świetlic, bibliotek szkolnych (bez formalnego połączenia) itp.

Udział bibliotek w projektach, grantach, konkursach itp.

Bibliotekarze wykonują bardzo wiele działań aby pozyskać dodatkowe środki na działalność statutową bibliotek. Niestety, zbyt często nie dają one oczekiwanych rezultatów. Przykładem może być przygotowanie projektu „Biblioteki Publiczne –Internet –Informacja –Społeczeństwo” w ramach ZPORR. Uczestniczyło w nim 72 samorządów. Projekt nie wszedł do realizacji z powodu braku środków.

W roku 2005 biblioteki otrzymały dodatkowe środki:

- z Fundacji Batorego w ramach małych grantów na zakup nowych książek np. Dubicze Cerkiewne, Zbójna, Sokółka, Łomża, Suwałki i inne
 - grant na utworzenie Gminnego Centrum Informacji w Mielniku (40 tys. zł) i Zawadach (50 tys. zł) w ramach Programu Aktywizacji Zawodowej Absolwentów „Pierwsza Praca”
 - grant z Fundacji „Sokólski Fundusz Lokalny” na przeprowadzenie konkursu przez Bibliotekę Publiczną w Sokółce „Posłuchaj dziadka, to żywa historia” (3 578 zł)
 - środki na realizację projektu „Dubickie Karty Historyczne” w ramach programu „Równać Szanse 2005 – Małe Granty Regionalne” przez Gminną Bibliotekę Publiczną w Dubiczach Cerkiewnych
 - „Przystanek Książkowo” w ramach programu „Świetlica – Moje Miejsce” Polskiej Fundacji Dzieci i Młodzieży i Fundacji PZU przez GBP w Dubiczach Cerkiewnych
 - GBP w Jeleniewie współuczestniczy w realizacji gminnych projektów :”Klimaty Północnej Suwalszczyzny”, „Uroki Chłopskiej Chaty”, „Poznajmy się – tradycja i kultura pogranicza polsko-litewskiego”
 - BP w Suwałkach na organizację konferencji międzynarodowej „Poszukiwanie wspólnych korzeni kulturowych Białorusi i Polski” z Euroregionu Niemen (18 290,60 euro)
 - z PFRON na organizację stanowisk komputerowych i zakup samochodu (BP Suwałki)
- A. środki uzyskane z Ministerstwa Kultury na realizację lokalnych konkursów związanych z promocją książki i czytelnictwa
- B. inne – środki uzyskiwane z Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, lokalnych instytucji, wydawnictw itp.

II. Warunki wyjściowe

A. Historia Książnicy

Książnica Podlaska im. Łukasza Górnickiego jest spadkobierczynią bibliotek publicznych, działających w Białymstoku w I połowie XX w.

W 1910 r. otworzono bibliotekę z czytelnią czasopism w domu Kempnera przy ul. Niemieckiej (obecnie ul. Kilińskiego) z inicjatywy Towarzystwa Zakładania i Utrzymywania Bibliotek Publicznych. Była to biblioteka o charakterze publicznej.

W 1912 r. biblioteka posiadała 4459 tomów w języku polskim, rosyjskim, niemieckim, hebrajskim i jidysz. Ponad połowę zbiorów stanowiła beletrystyka. Czytelnia dysponowała 33 tytułami dzienników i czasopism. W 1913 r. biblioteka posiadała tylko 648 wol. książek w języku polskim.

I wojna światowa odcisnęła swoje piętno na losach biblioteki. Znaczną część księgozbioru wywieziono do Rosji, a później w latach 1915-1918 w głąb Niemiec.

Po wyzwoleniu Białegostoku 19 lutego 1919 r., grupa działaczy skupiona wokół Polskiego Towarzystwa Popierania Prasy i Czytelnictwa rozpoczęła starania o utworzenie biblioteki. Już w lipcu 1919 r.

Dziennik Białostocki informował że Ministerstwo Wyznań Religijnych i Oświecenia Publicznego przyznało dotację Magistratowi Miasta Białostok w wysokości 70 tys. marek na założenie w mieście biblioteki miejskiej. Otwarcie biblioteki odbyło się 23 maja 1920 r. Pierwszym dyrektorem biblioteki został Franciszek Ludwik Engelbert Gliński. Biblioteka mieściła się w budynku przy Kilińskiego 1. Zbiory w chwili otwarcia liczyły 2.205 dzieł (3.000 wol.), około 40 czasopism. Były to głównie powieści (ok.700 wol.) literatura piękna dla dzieci i młodzieży oraz książki naukowe i popularnonaukowe.

W 1928 r. utworzono czytelnie i pracownię naukową.

W roku 1935 biblioteka posiadała bogaty wybór książek naukowych, przede wszystkim z historii i literatury polskiej. Spośród posiadanych 22 tys. wol., około 11 tys. stanowiła literatura naukowa.

Biblioteka posiadała największy zbiór książek w języku polskim i wyróżniała się pod tym względem pośród innych bibliotek w mieście.

Księgozbiór biblioteki systematycznie powiększał się, w marcu 1939 r. liczył około 27.500 wol.

W okresie okupacji sowieckiej (1930-1941) w miejsce przedwojennej Publicznej Biblioteki Miejskiej, powstała Biblioteka Obwodowa im. Gorkiego przy ul. Sowieckiej 1 (przed wojną – Rynek Kościuszki 1).

W czerwcu 1941 r. po wkroczeniu do miasta wojsk niemieckich, biblioteka zamknięta była przez kilka tygodni. Ponownie uruchomiono ją w sierpniu 1941 r. W tym czasie do biblioteki spływały książki z likwidowanych przez Niemców szkół i bibliotek m.in. z Biblioteki im. Szolem-Alejchema.

W połowie października 1941 r. biblioteka została ponownie zamknięta. Najbardziej wartościowe dzieła naukowe w językach obcych wywieźli Niemcy do Królewca, resztę zrzucano do piwnic starego budynku teatru „Palace” przy ul. Kilińskiego. Biblioteka Miejska uległa w czasie wojny całkowitej zagładzie. Budynek biblioteczny uległ zniszczeniu w 1941 r. podczas walk w białostockim getcie.

Zaraz po wyzwoleniu miasta Biblioteka Miejska wznowiła swoją działalność.

Już w sierpniu 1944 r. przystąpiono do zabezpieczenia książek ocalałych z pożogi wojennej. Około 2000 wol. stanowiło zaczątek Biblioteki Miejskiej.

Mimo wielu trudności biblioteka rozwijała się szybko, zwiększał się zasięg jej oddziaływania.

W styczniu 1949 r. powstały cztery filie biblioteczne: przy ul. Wiatrakowej w dzielnicy Antoniuk, przy ul. Mazowieckiej w dzielnicy Piaski, przy ul. Pułaskiego w dzielnicy Nowe Miasto, przy ul. Traugutta w dzielnicy Wygoda. Rok później utworzono oddział dla dzieci i młodzieży.

W 1950 r. powstała Wojewódzka Biblioteka Publiczna mająca spełniać rolę ośrodka instruktazowego dla bibliotek powiatowych.

W 1954 r. nastąpiło połączenie Biblioteki Miejskiej z Wojewódzką. Powstała Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna

Przy WBP powstał Wojewódzki Punkt Konsultacyjny Ośrodka Kształcenia Korespondencyjnego Bibliotekarzy w Warszawie.

W 1956 r. Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna przeniesiona została do nowo odrestaurowanego budynku przy ul. Kilińskiego 16, w którym mieści się do dnia dzisiejszego. Jest to budynek klasycystyczny dawnej łoży masońskiej zbudowany w latach 1804-1808.

W 1975 r. zmieniła nazwę na Wojewódzką Bibliotekę Publiczną.

W dniu 23 października 1986 r. odbyło się uroczyste nadanie WBP imienia Łukasza Górnickiego, który był bibliotekarzem Zygmunta Augusta, pisarzem oraz starostą tykocińskim i wasilkowskim.

W 1997 r. Wojewódzka Biblioteka Publiczna znalazła się w gronie 16 bibliotek w Polsce uprawnionych do otrzymywania egzemplarza obowiązkowego dokumentów piśmienniczych, wydawanych w naszym kraju, z zadaniem odsyłania egzemplarzy regionalnych wojewódzkim bibliotekom publicznym.

Uchwałą Nr 76/329/2000 Zarządu Województwa Podlaskiego z dnia 7 marca 2000 r. Wojewódzka Biblioteka Publiczna zmieniła nazwę na Książnica Podlaska im. Łukasza Górnickiego.

B. Ze Statutu Książnicy:

„§ 1.Książnica Podlaska im. Łukasza Górnickiego w Białymstoku zwana dalej „Książnicą”, jest wojewódzką samorządową instytucją kultury, działającą w szczególności na podstawie:

1. ustawy z dnia 27 czerwca 1997 r. o bibliotekach (Dz.U. Nr 85 poz. 539 z późniejszymi zmianami), zwanej dalej „ustawą”,

- ustawa z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz.U. Nr 114, poz. 493 z późniejszymi zmianami),
- niniejszego statutu.

§ 2

Siedzibą Książnicy jest miasto Białystok a terenem działania obszar województwa podlaskiego.

§ 3

- Organizatorem Książnicy jest Samorząd Województwa Podlaskiego, wykonując swoje zadania za pośrednictwem Sejmiku Województwa Podlaskiego i Zarządu Województwa Podlaskiego w zakresie przyznanych im kompetencji.
- Bezpośredni nadzór nad Książnicą sprawuje Zarząd Województwa Podlaskiego, zwany dalej „Zarządem” a nadzór merytoryczny minister właściwy do spraw kultury.
- Książnica wpisana jest do rejestru instytucji kultury prowadzonego przez Zarząd pod numerem 7 i posiada osobowość prawną.
- Książnica ma prawo używać okrągłej pieczęci zawierającej na środku wizerunek orła z napisem w otoku „Książnica Podlaska im. Łukasza Górnickiego w Białymstoku”.

C. Cele i zadania książnicy

§ 4.

- Książnica jest główną biblioteką publiczną województwa podlaskiego, służącą zaspokajaniu potrzeb informacyjnych, kulturalnych, edukacyjnych, i samokształceniowych społeczeństwa.
- Książnica ma charakter regionalny - gromadzi i udostępnia materiały biblioteczne dotyczące własnego regionu.
- Książnica może wykonywać zadania powiatowej biblioteki publicznej na mocy porozumień zawieranych pomiędzy Samorządem Województwa Podlaskiego a samorządami powiatowymi z obszaru województwa podlaskiego.
- Książnica sprawuje nadzór merytoryczny nad realizacją przez powiatowe i gminne biblioteki publiczne zadań w zakresie:
 - gromadzenia, opracowywania, przechowywania i udostępniania zbiorów,
 - sporządzania i rozpowszechniania informacji bibliograficznych i dokumentacyjnych,
 - działalności naukowo-badawczej oraz dokształcania i doskonalenia zawodowego pracowników bibliotek
 - wymiany oraz przekazywania materiałów bibliotecznych i informacji.
- Książnica może tworzyć biblioteczny system informacyjny w województwie.

§ 5.

Do podstawowych zadań Książnicy należy:

- gromadzenie, opracowywanie, przechowywanie i udostępnianie materiałów bibliotecznych służących obsłudze potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i samokształceniowych, zwłaszcza dotyczących wiedzy o własnym regionie oraz dokumentujących jego dorobek kulturalny, edukacyjny i informacyjny.
- pełnienie funkcji ośrodka informacji biblioteczno-bibliograficznej, organizowanie obiegu wypożyczeń międzybibliotecznych oraz opracowywanie i publikowanie bibliografii regionalnej a także innych materiałów informacyjnych,
- badanie stanu i stopnia zaspokojenia zapotrzebowań użytkowników, analizowanie stanu, organizacji i rozmieszczenia bibliotek oraz formułowanie i przedstawianie organizatorom propozycji zmian w tym zakresie, przygotowywanie propozycji zmian w tym zakresie,
- prowadzenie działalności naukowo-badawczej, dokumentacyjnej i wydawniczej,
- organizowanie działalności kulturalno-oświatowej,

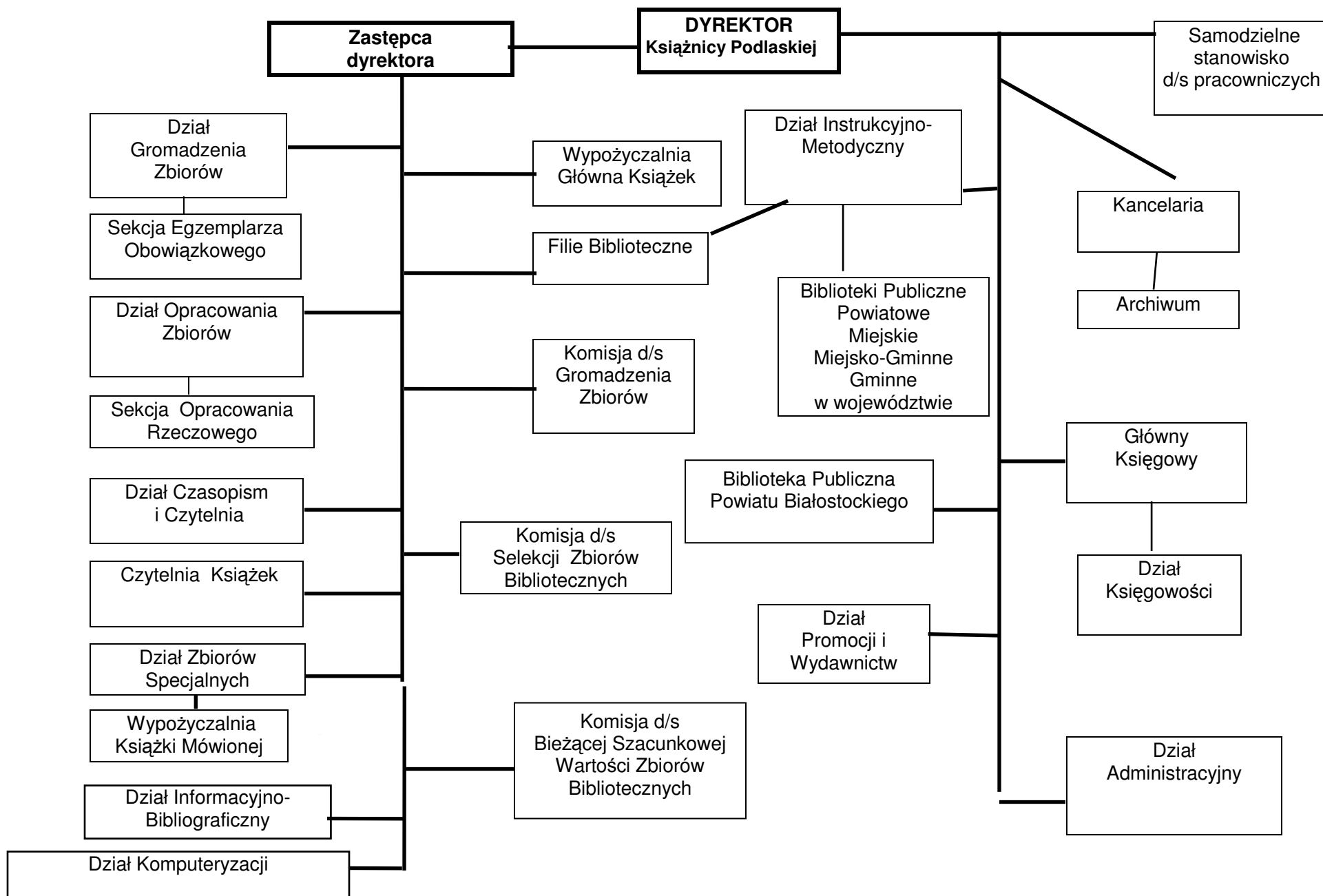
- 6) udzielanie bibliotekom samorządowym pomocy instrukcyjno-metodycznej w zakresie realizacji przez nie zadań statutowych,
- 7) współdziałanie z Biblioteką Narodową, bibliotekami innych sieci, w tym bibliotekami działającymi na terenie miasta Białegostoku, między innymi z Biblioteką Uniwersytetu w Białymstoku, Biblioteka Akademii Medycznej, Biblioteką Politechniki Białostockiej, Biblioteką Wyższego Seminarium Duchownego, Biblioteką Muzeum Podlaskiego i innymi bibliotekami szkół wyższych oraz instytucjami naukowymi i instytucjami kultury, Filią Centrum Edukacji Bibliotekarskiej, Informacyjnej i Dokumentacyjnej, Zakładem Bibliotekarstwa Uniwersytetu w Białymstoku oraz organizacjami i stowarzyszeniami w kraju i za granicą w celu doskonalenia swoich usług i realizacji krajowej polityki bibliotecznej,
- 8) prowadzenie wymiany materiałów bibliotecznych,
- 9) prowadzenie działalności promującej Książnicę i czytelnictwo.

§ 6.

Część zbiorów bibliotecznych Książnicy wchodzi do Narodowego Zasobu Bibliotecznego.”

D. Struktura Organizacyjna:

Książnica Podlaska im. Łukasza Górnickiego w Białymstoku



Filie biblioteczne

Książnica Podlaska w Białymstoku to nie tylko Biblioteka Główna z Wypożyczalnią Główną, Czytelniami Prasy i Książek oraz Działem Zbiorów Specjalnych, ale również filie miejskie. Obecnie miejska sieć filii bibliotecznych liczy **14 placówek rozmieszczonych na terenie całego miasta**. Podstawową działalnością filii biblioteki publicznej jest obsługa szerokiego kręgu odbiorców oraz zaspokajanie potrzeb i oczekiwań społecznych w zakresie łatwego dostępu do materiałów czytelniczych i uzyskiwania informacji. Głównym celem sieci białostockich filii bibliotecznych jest jak najlepsza działalność na rzecz mieszkańców miasta w każdej grupie wiekowej. Zgodnie ze specyfiką potrzeb najmłodszych Klientów filie biblioteki posiadają rozbudowane księgozbiory dla dzieci i młodzieży (szczególnie Filia Nr 7 i Filia Nr 9). Również zaspokajają potrzeby kulturalne oraz edukacyjne najmłodszych Czytelników. Realizowane jest to poprzez organizowanie licznych konkursów literackich, quizów, teatrzyków, jak również lekcji bibliotecznych. Działalność kulturalna i edukacyjna filii prowadzona jest przede wszystkim dla grup przedszkolnych, szkolnych (szkoły podstawowe, gimnazja, szkoły średnie) oraz dla Czytelnika indywidualnego, dla którego najczęściej organizuje się przeglądy nowości wydawniczych, przeglądy literatury, okolicznościowe prelekcje czy spotkania z autorami różnych publikacji.

Liczba placówek filialnych na dzień dzisiejszy wydaje się być wystarczająca, aczkolwiek konieczna może się okazać reorganizacja lokalizacji filii bibliotecznych.

Dział Zbiorów Specjalnych i „Książka Mówiona”

Zbiory Specjalne to Dział Książnicy Podlaskiej gromadzący m.in.:

1. Zbiory muzyczne:
 - płyty analogowe
 - płyty kompaktowe
 - kasety magnetofonowe zawierają muzykę klasyczną i rozrywkową w szerokim zakresie
 - kasety wideo zapis koncertów muzycznych zespołów, osób indywidualnych, kabaretów
 - kasety do nauki języków obcych
 - nuty zawierające zapisy utworów z muzyki poważnej i rozrywkowej na różne instrumenty.
2. Księgozbiór (encyklopedie, informatory, biografie twórców i odtwórców muzyki, historia i teoria muzyki oraz inne tematy dotyczące zagadnień muzycznych).
3. Czasopisma o tematyce muzycznej.
4. Zbiory graficzne i plastyczne dotyczące miasta Białegostoku i regionu. Są to prace m.in. H. Wilka, W. Pietruka, A. Waczyńskiego i innych.
5. Rękopisy literackie współczesnych twórców regionu np.: Wiesława Kazaneckiego, Anny Markowej, Sokrata Janowicza, Krystyny Koneckiej, Elżbiety Daniszewskiej, Melanii Burzyńskiej.
6. Dokumenty życia społecznego. Są to interesujące, unikatowe materiały gromadzone od 1987 r., dokumentujące ważniejsze bieżące wydarzenia kulturalne i polityczno-społeczne Białegostoku i w mniejszym stopniu województwa podlaskiego (m.in. od 1989 r. wybory samorządowe, parlamentarne i prezydenckie), a także materiały promujące walory przyrodnicze i krajobrazowe obszaru Zielonych Płuc Polski i ciekawe informatory turystyczne.
7. „Książka Mówiona”

Odrębną grupę czytelniczą stanowią Osoby Niepełnosprawne. Specjalnie dla nich, w strukturze Książnicy Podlaskiej stworzona została Wypożyczalnia „Książki Mówionej”. Wypożyczalnia oprócz funkcji podstawowej prowadzi działalność kulturalną, edukacyjną, terapeutyczną na rzecz osób z różnymi niepełnosprawnościami. Ponadto utworzone zostały punkty wypożyczeń „książki mówionej” na terenie miasta oraz w bibliotek publicznych województwa podlaskiego.

E. Kadra:

Stan zatrudnienia na 30.06.2006 r.

Liczba pracowników zatrudnionych ogółem:	- 132 osoby
	- 124,68 etatu
Liczba pracowników zatrudnionych na stanowiskach bibliotekarskich ogółem	- 99 osób
	- 98,50 etatów
Liczba pracowników z wykształceniem bibliotekarskim (co najmniej średnim bibliotekarskim)	- 78
Wykształcenie pracowników merytorycznych Książnicy:	
• starszy kustosz - 26	- wyższe bibliotekarskie - 24
	- wyższe inne - 2
• kustosz - 12	- wyższe bibliotekarskie - 11
	- wyższe inne - 1
• starszy bibliotekarz - 32	- wyższe bibliotekarskie - 5
	- wyższe inne + stud.bibl. - 4
	- studium bibliotekarskie - 23
• bibliotekarz - 7	- wyższe bibliotekarskie - 5
	- wyższe inne + stud.bibl. - 1
	- studium i śr. bibliot. - 1
• młodszy bibliotekarz - 18	- wyższe bibliotekarskie - 2
	- wyższe inne=stud.bibl. - 2
	- wyższe inne - 11
	- studium bibliot. - 2
	- średnie inne - 1
• magazynier biblioteczny - 2	- wyższe inne - 1
	- średnie inne - 1
• gł. spec. informatyk progr. bibliotecznych - 1	- wyższe - 1
• specjalista informatyk - 1	- wyższe - 1 – (0,50 etatu)
Liczba pracowników uczących się ogółem:	- 6
• merytorycznych	- 4
• innych	- 2
Studia wyższe bibliotekarskie (mgr)	- 2
Studia wyższe ekonomiczne (mgr)	- 2
Studium Pomaturalne	- 2
Naukę ukończyło	- 1 osób
• studia wyższe bibliotekarskie	- 1

F. Baza (lokale będące własnością lub użytkowane przez Książnicę):

NIERUCHOMOŚCI BĘDĄCE WŁASNOŚCIĄ WOJEWÓDZTWA PODLASKIEGO

Lp.	siedziba	opis nieruchomości		forma użytkowania (trwały zarząd, użytkowanie wieczyste, użytkowanie itp.)	powierzchnia użytkowa zajmowana przez jednostkę	pozostała powierzchnia użytkowa będąca przedmiotem najmu, dzierżawy, użyczenia na rzecz innych podmiotów
		położenie	niezabudowana /zabudowana budynkiem o powierzchni użytkowej			
1	2	4	5	6	7	8
1.	Książnica Podlaska im. Łukasza Górnickiego	Kilińskiego 16	zabudowana budynkiem o pow. użytk. 1498,70 m ²	użytkowanie wieczyste	1498,70 m ²	hol o pow. 4,35 m ² na punkt ksero
2.	Wypożyczalnia	ul. Kilińskiego 11	zabudowana budynkiem o pow. użytk. 762,54 m ²	użytkowanie wieczyste	762,54 m ²	-
	Filia biblioteczna Nr 1	Dobra 12	własnościowy spółdzielczy lokal użytkowy w Spółdzielni Budowlano-Mieszkaniowej „Wielkoblokowa”	-	192,90 m ²	-
2.	Filia biblioteczna Nr 9	Gajowa 73	zabudowana budynkiem o pow. użytk. 462 m ²	użytkowanie wieczyste	462,00 m ²	szatnia o pow. 7,5 m ² na ajencję PKO

LOKALE UŻYTKOWANE PRZEZ KSIĄŻNICĘ PODLASKĄ IM. ŁUKASZA GÓRNICIEGO

Lp.	siedziba	właściciel nieruchomości, położenie nieruchomości	powierzchnia użytkowa zajmowana przez jednostkę	tytuł prawny do lokalu (akt notarialny, umowa najmu, dzierżawy, użyczenia, itp.)	uwagi
1	2	3	4	5	6
1.	Dział Zbiorów Specjalnych	Żłobek Miejski Nr 5 ul. Grotgera 10/1	183,00 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
2.	Wypożyczalnia Książki Mówionej	Centrum Edukacji Nauczycieli ul. Sienkiewicza 86	46,00 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
3.	Filia biblioteczna Nr 2	BSM ul. Kozłowa 4	163,30 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
4.	Filia biblioteczna Nr 3	BSM ul. Ciepła 15	251,00 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
5.	Filia biblioteczna Nr 4	ZMK ul. Bema 60/1	128,85 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
6.	Filia biblioteczna Nr 5	Gmina Białystok ul. Pułaskiego 96	214,50 m ²	umowa użyczenia	za małą powierzchnia magazynowa
7.	Filia biblioteczna Nr 6	SM „Zachęta” ul. Piastowska 11A	213 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
8.	Filia biblioteczna Nr 7	SM „Słoneczny Stok” ul. Zielonogórska 2	401,30 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
9.	Filia biblioteczna Nr 8	SM „Słoneczny Stok” ul. Witosa 34	197,60 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
10.	Filia biblioteczna Nr 10	Dziecięcy Szpital Kliniczny ul. Waszyngtona 17	12,00 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
11.	Filia biblioteczna Nr 11	Szkoła Podstawowa Nr 31 ul. Żurawia 12	50,00 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
12.	Filia biblioteczna Nr 13	BSM ul. Broniewskiego 4	129,50 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa

13.	Filia biblioteczna Nr 15	SM „Piaski” ul. Skłodowskiej 16	169,70 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
14.	Filia biblioteczna Nr 17	SM „Rodzina Kolejowa” ul. Dziesięciny 41/B	95,60 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa
15.	Magazyn	„GREEN STAR” ul. Warszawska 59	912,55 m ²	umowa najmu	za małą powierzchnia magazynowa

Dodatkowe informacje:

Książnica pełni rolę głównej biblioteki regionalnej dla całego woj. podlaskiego, która gromadzi książki, czasopisma i dokumenty życia społecznego dotyczące regionu oraz opracowuje i wydaje bibliografię regionalną. Problemem jest dotarcie do wszystkich publikacji, sukcesywne pozyskiwanie nowości, ponieważ nie wszyscy wydawcy przekazują swoje wydawnictwa do zbiorów regionalnych.

Książnica świadczy również usługi dla ludzi niepełnosprawnych, niewidomych, udostępniając „książkę mówioną” w ramach Wypożyczalni Książki Mówionej. Stale jednak zbyt małe środki są przeznaczane na czytelnictwo i inne działania osób niepełnosprawnych. Nie zaspokajanie potrzeb i nie umożliwianie rozwoju kulturalno-społecznego osób niepełnosprawnych m.in. poprzez dostęp do publikacji jest rodzajem dyskryminacji społecznej człowieka.

Stopień komputeryzacji Książnicy Podlaskiej jest najwyższy w województwie, chociaż niepełny. Dotyczy to niestety tylko biblioteki głównej. Filie biblioteczne nie posiadają komputerów i nie mogą korzystać z systemu informacyjnego Książnicy, przede wszystkim z centralnego katalogu komputerowego, który informuje w której placówce na terenie miasta znajduje się poszukiwana książka. Istnieje również możliwość korzystania z elektronicznych baz danych: tworzonych w Książnicy Podlaskiej oraz obcych baz bibliograficznych i pełnotekstowych. Biblioteka ma dostęp do INTERNET-u, poczty elektronicznej oraz własną stronę WWW. Ważnym problemem jest stworzenie katalogu komputerowego obejmującego całość zbiorów Książnicy oraz zakup zintegrowanego systemu bibliotecznego, który umożliwiłby dalszą automatyzację procesów bibliotecznych oraz włączenie Książnicy do metropolitarnej sieci informatycznej „Biaman”.

Rozwijają się usługi informacyjne świadczone przez Dział Informacyjno-Bibliograficzny. Zapytania dotyczą źródeł informacji pochodzących ze zbiorów innych bibliotek, w kraju i zagranicą. Biblioteka tworząc rozległą sieć rozpowszechniania informacji stanowi efektywną bazę kształcenia ustawicznego. Rosnący popyt na wiedzę wymusza stosowanie osiągnięć najnowszej techniki, na poziomie oczekiwanym przez społeczeństwo. Niezbędne jest utworzenie kolejnej agendy informacyjnej przeznaczonej głównie dla korzystających z INTERNET-u i multimediiów.

III. Misja Książnicy Podlaskiej

Naczelnym celem Książnicy jest wspieranie edukacji kulturalnej i społecznej mieszkańców regionu dawnych województw: białostockiego, łomżyńskiego i suwalskiego – obecnie Podlasia na wszystkich poziomach wiedzy, poprzez efektywne zaspokajanie potrzeb i oczekiwań informacyjnych aktualnych i potencjalnych użytkowników placówek bibliotecznych w mieście i województwie, z uwzględnieniem optymalnego wykorzystania bogatych zbiorów historycznych i regionalnych oraz zbiorów pochodzących z bieżącej produkcji wydawniczej, dostosowanych do wymagań wiekowo, kulturowo i socjalnie zróżnicowanych grup społecznych. Równie ważne jest promowanie kultury i tradycji regionu i kraju, która stanowi o poziomie świadomości mieszkańców i ich identyfikacji z małą ojczyzną i Polską. Dla realizacji tej misji, Książnica stawia przed sobą następujące cele:

- Lepszą, zindywidualizowaną obsługę klientów
- Utrzymywanie i rozwój źródeł informacji i infrastruktury
- Tworzenie jednolitego systemu informacyjno-bibliotecznego w regionie
- Stworzenie modelu współpracy regionalnej bibliotek
- Stosowanie międzynarodowych standardów bibliotecznych
- Opracowanie i realizację planu badań naukowych oraz wydawanie publikacji
- Zapewnienie właściwej organizacji pracy i zarządzania
- Zapewnienie stabilnego finansowania Książnicy, pozwalającego na jej rozwój

Z przeprowadzonych analiz **SWOT** wynika, że realizacji misji biblioteki sprzyjają:

IV. Nasze Mocne strony

1. Lokalizacja w centrum Białegostoku Książnicy oraz placówek filialnych w wielu dzielnicach miasta.
2. Rozbudowana sieć bibliotek samorządowych na terenie województwa, na które Książnica oddziałuje merytorycznie.
3. Największy księgozbiór w północno wschodniej Polsce zaliczony (w części) do Narodowego Zasobu Bibliotecznego.
4. Przywilej otrzymywania przez Książnicę Egzemplarza Obowiązkowego zgodnie z ustawą z 1997.
5. Informacyjne serwisy specjalistyczne.
6. Uporządkowana struktura organizacyjna i system zarządzania instytucją.
7. Należyty poziom wykształcenia pracowników w zakresie bibliotekarstwa.
8. Działające przy Książnicy Centrum Edukacji Bibliotekarskiej, Informacyjnej i dokumentacyjnej – Pomaturalne Studium Zawodowe Zaoczne (kształcące podstawową kadrę bibliotekarską).
9. Wyspecjalizowana obsługa informacyjno-biblioteczna dla osób niepełnosprawnych („Książka Mówiona”) i pacjentów szpitali (Filia nr 10 – Dziecięcy Szpital Kliniczny)
10. Informacja bibliograficzna – prowadzenie Centralnego Katalogu Czasopism bibliotek miasta Białegostoku i stała jego aktualizacja.
11. Kartoteki zagadnieniowe o charakterze informacji regionalnej.
12. Umiejętność promowania instytucji w regionie i Polsce.
13. Uaktualniana strona WWW.
14. Umiejętność pozyskiwania środków finansowych pozabudżetowych.
15. Stabilne, choć niedostateczne finansowanie.
16. Działalność wydawnicza jako istotna forma aktywności książnicy.
17. Gromadzona i sukcesywnie powiększana kolekcja Wilniana (książka historyczna oraz czasopisma polskojęzyczne Litwy, Łotwy i Białorusi) oraz zbiory w języku litewskim i białoruskim (dotyczące „wspólnoty historycznej”).
18. Digitalizacja zbiorów.

V. Nasze słabe strony

1. Dramatyczna sytuacja lokalowa Książnicy:
 - odległe magazyny od Czytelni Prasy i Książek
 - nie wystarczająca powierzchnia magazynowa księgozbiorów
 - posiadane powierzchnie magazynowe nie spełniają standardów przechowywania zbiorów
 - magazyny księgozbiorów umiejscowione w różnych częściach miasta
 - zły stan techniczny budynków przy ul. Kilińskiego 11 i 16 (własność samorządu województwa) oraz wymagające remontów pomieszczenia filii miejskich
2. Bariery architektoniczne uniemożliwiające korzystanie z bibliotek ludziom starym, chorym i niepełnosprawnym.
3. W części zamortyzowany istniejący sprzęt komputerowy.
4. Brak w sieci bibliotek publicznych województwa zintegrowanego systemu bibliotecznego
5. Brak ujednoczenia bibliograficznych baz danych (katalogów bibliotecznych).
6. Brak nowoczesnego sprzętu reprograficznego i audiowizualnego
7. Niewystarczające środki finansowe na działalność.
8. Brak solidnych i silnych finansowo partnerów i strategicznych sponsorów.
9. Brak rozwiązań legislacyjnych i organizacyjnych uprawomocniających współpracę Książnicy Podlaskiej z organami władzy samorządowej w województwie w zakresie realizacji polityki informacyjno-bibliotecznej, sprawowania nadzoru merytorycznego i wdrażania systemu szkoleń oraz doskonalenia zawodowego bibliotekarzy.

VI. Szanse

1. Możliwość utworzenia na bazie istniejących bibliotek samorządowych znormalizowanej i efektywnej sieci informacyjno-bibliotecznej województwa z centrum zarządzania informacją w Białymstoku.
2. Udział Książnicy w Konsorcjum Bibliotek Naukowych miasta Białegostoku.
3. Określenie miejsca bibliotek w narodowym planie edukacji i w programie tworzeniu strategii społeczeństwa informacyjnego.
4. Książnica jako centrum informacji w regionie
5. Białystok 15 wyższych uczelni (dużej liczby studiującej młodzieży).
6. Białystok centrum naukowym, siedzibą wielu instytucji naukowo-badawczych.
7. Możliwość pozyskiwania środków pomocowych i strukturalnych z UE.
8. Położenie transgraniczne w kontaktach międzybibliotecznych
9. Podlasie jako strefa wielokulturowa.

VII. Zagrożenia

1. Spadek czytelnictwa i ogólnego poziomu intelektualnego społeczeństwa spowodowany zbyt małą ilością zakupionych i udostępnionych materiałów bibliotecznych.
2. Dekapitalizacja majątku (infrastruktura i księgozbiory).
3. Destrukcja materiałów bibliotecznych przechowywanych w nieodpowiednich warunkach.
4. Fatalny stan bazy magazynowej.
5. Trudności z pozyskiwaniem nowych powierzchni magazynowych i pomieszczeń na zbiory specjalne.
6. Większość merytorycznej kadry kierowniczej jest w wieku przedemerytalnym.

VIII. Wizja

Książnica Podlaska w 2013 r. to:

- instytucja posiadająca największy księgozbiór regionu
- centralna biblioteka publiczna Polski północno-wschodniej z ustawowym przywilejem Egzemplarza Obowiązkowego
- ośrodek informacji naukowej, gospodarczej i regionalnej dla czytelników indywidualnych i instytucji
- ośrodek dokumentowania piśmiennictwa regionalnego, dorobku naukowego i piśmiennictwa polskiego powstającego na Litwie, Łotwie i Białorusi
- dla bibliotek regionu i miasta: centrum dystrybucji wydawnictw i ich opisów katalogowych; centrum dystrybucji informacji elektronicznej
- ośrodek wspierania kształcenia na wszystkich szczeblach i samokształceniach
- instytucja posiadająca wykształcony personel
- instytucja wyposażona w nowoczesny sprzęt, a jej przestrzeń jest przyjazna dla pracownika i użytkownika
- instytucja posiadająca w swojej strukturze Stację Odkształcania Papieru pracująca na rzecz własnych zbiorów oraz szeroko rozumianego regionu
- jedna z czterech sygnatariuszy sprawnie działającego Konsorcjum Bibliotek Naukowych Miasta Białegostoku

IX. Cele strategiczne

1. Upowszechnienie i promocja czytelnictwa (np.: spotkania autorskie literatów regionu itp.)
2. Pozyskanie nowego docelowego gmachu Książnicy Podlaskiej
3. Wprowadzenie zintegrowanego systemu bibliotecznego
4. Tworzenie i powiększanie bibliotecznych i bibliograficznych baz danych
5. Rozwój marketingu bibliotecznego
6. Konserwacja starodruków i prasy archiwalnej
7. Dążenie do uzyskania statusu biblioteki naukowej
8. Dążenie do powołania placówki naukowej „Glogerianum” przy Książnicy Podlaskiej

9. Zwiększenie funkcjonalności przestrzennej Działu Zbiorów Specjalnych i „Książki Mówionej”
10. Modernizacja sprzętu komputerowego i oprogramowania
11. Dalszy rozwój kadry (samokształcenie, kursy, konferencje)
12. Współpraca ze środowiskiem bibliotecznym
13. Budowanie e-Biblioteki ze zbiorów Książnicy Podlaskiej (digitalizacja zbiorów)

X. Działania operacyjne do wykonania oraz harmonogram realizacji poszczególnych celów planu strategicznego Książnicy Podlaskiej w latach 2007-2013.

1. Pozyskanie nowego docelowego gmachu Książnicy Podlaskiej

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Decyzja o umiejscowieniu docelowym Książnicy	Urząd Marszałkowski w Białymstoku, Urząd Miejski w Białymstoku	niezależny od Książnicy (2008 r. -2009 r.) ?	X
Przygotowanie dokumentacji i modernizacja oraz wyposażenie nowego budynku Książnicy	Urząd Marszałkowski w Białymstoku, Książnica Podlaska	(2009 r.- 2010 r.)?	Budżet województwa oraz środki funduszy strukturalnych Unii Europejskiej
Przeniesienie i umiejscowienie Książnicy w miejscu docelowym	Książnica Podlaska	(2010 r.)?	Środki funduszy strukturalnych Unii Europejskiej, budżet województwa.

2. Wprowadzenie zintegrowanego systemu bibliotecznego

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Analiza dotychczasowych procedur procesów bibliecznych	wszystkie działy	2008 r.	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa-budżet biblioteki.
Częściowe przygotowanie infrastruktury	Dział Komputeryzacji Biblioteki	2009 r. - 2010 r.	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa- budżet biblioteki.

Przygotowanie dokumentacji związanej z zakupem bibliotecznego systemu zintegrowanego	Dział Komputeryzacji Biblioteki	2010 r.	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa - budżet biblioteki.
Uruchomienie przetargu i zakup systemu wraz z oprogramowaniem i siecią logiczną (zbudowanie infrastruktury Biblioteki Głównej)	Dział Komputeryzacji Biblioteki	2010 r. - 2011 r.	Pozyskane środki z Programów Operacyjnych MKiDN i budżet biblioteki.
Instalacja i definiowanie parametrów systemu	Dział Komputeryzacji Biblioteki wraz z dostawcami systemu	2013 r.	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa - budżet biblioteki.
Konwersja danych	Dział Komputeryzacji Biblioteki wraz z dostawcami systemu	2013 r.	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa- budżet biblioteki.
Szkolenie pracowników poszczególnych modułów	Dostawcy systemu	początek 2013 r.	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa- budżet biblioteki.
Testowanie i etapowe wdrożenie	Pracownicy Książnicy i dostawcy systemu	2013 r.	X

3. Tworzenie i powiększanie bibliotecznych i bibliograficznych baz danych

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Powiększanie bazy bibliotecznej komputerowej (Wilniana)	Dział Opracowania Zbiorów	praca ciągła	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa
Powiększanie bazy katalogu książek oraz bazy czasopism o rekordy bibliograficzne opisu książki historycznej oraz czasopism polskojęzycznych Litwy, Łotwy i Białorusi	Dział Opracowania Zbiorów	praca ciągła	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa
Przygotowanie zintegrowanej bazy katalogowej wydawnictw zwartych z formatem MARC 21	Dział Komputeryzacji Biblioteki	2007 r.	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa
Przygotowanie i przeprowadzenie konwersji baz katalogowych z formatu MARC BN na MARC 21	Dział Komputeryzacji Biblioteki	2008 r.	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa
Poprawianie rekordów po konwersji	Dział Opracowania Zbiorów	2008 r. - praca ciągła	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa

4. Rozwój marketingu bibliotecznego

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Aktualizacja bibliotecznej witryny WWW Książnicy	Dział Komputeryzacji Biblioteki we współpracy ze wszystkimi agendami Książnicy	Praca ciągła	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa
Unowocześnienie witryny, zmiany w scenariuszu witryny związane z jej unowocześnieniem	Dział Komputeryzacji Biblioteki	Praca ciągła	W ramach przyznanej dotacji z budżetu województwa
Wydawnictwo „Bibliotekarza Podlaskiego”	Zespół pod kierunkiem dyrekcji	Praca ciągła	Budżet biblioteki i MKiDN.
Informatory o bibliotece (aktualizacja poprzednich wydań)	Dział Informacyjny Bibliograficzny	koniec 2007 r.	Budżet biblioteki oraz sponsorzy.
Przygotowanie wersji elektronicznej „Bibliotekarza Podlaskiego” i opublikowanie jej na stronie WWW Książnicy Podlaskiej	Dział Komputeryzacji Biblioteki	Praca ciągła	W ramach dotacji z budżetu województwa.
Artykuły w prasie regionalnej i periodykach naukowych dotyczących Książnicy i bibliotekoznawstwa	Zespół	Praca ciągła	W ramach dotacji z budżetu województwa.
Organizowanie okresowych wystaw (dotyczących zbiorów biblioteki)	Dyrekcja, Dział Promocji i Wydawnictw	Praca ciągła	W ramach dotacji z budżetu województwa oraz sponsorzy.
Prezentacja wystaw regionalnych twórców w pomieszczeniach biblioteki i jej filii	Dział Promocji i Wydawnictw, Filie Biblioteczne	Praca ciągła	W ramach dotacji z budżetu województwa.
Udział Książnicy w ogólnopolskiej majowej akcji „Tydzień Bibliotek”	Dział Metodyki Bibliotecznej i Doskonalenia Kadr, SBP	2008 - 2014	Budżet biblioteki, SBP i inne

5. Konserwacja starodruków i prasy archiwalnej

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Opracowanie wykazu pozycji do konserwacji księgozbioru starodruków i prasę archiwalnej	Czytelnia Książek, Czytelnia Prasy	praca ciągła	Budżet biblioteki, inne
Konserwacja księgozbioru starodruków	Instytucje specjalistyczne	praca ciągła	Budżet biblioteki, Programy Operacyjne MKiDN, sponsorzy.

6. Dążenie do uzyskania statusu biblioteki naukowej

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Sporządzenie wykazu wydawnictw własnych	Dział Informacyjno - Bibliograficzny, Dział Promocji i Wydawnictw	2006 r.	W ramach budżetu biblioteki.
Sporządzenie wykazu publikacji pracowników Książnicy w naukowych i popularno-naukowych publikacjach ogólnopolskich	Dział Informacyjno - Bibliograficzny	2006 r.	W ramach budżetu biblioteki.
Przygotowanie charakterystyki „Bibliotekarza Podlaskiego”	Dział Promocji i Wydawnictw	2006 r.	W ramach budżetu biblioteki.
Opracowanie wyników badań użytkowników	Dział Metodyki Bibliotecznej i Doskonalenia Kadr	2007 r.	W ramach budżetu biblioteki.
Organizacja seminariów naukowych i szkoleń	Dział Metodyki Bibliotecznej i Doskonalenia Kadr	praca ciągła	W ramach budżetu biblioteki i Programy Operacyjne MKiDN.
Złożenie wniosku w Ministerstwie o uzyskanie statusu Biblioteki Naukowej	Dyrekcja	2007 r.	X

7. Dążenie do powołania placówki naukowej „Glogerianum” przy Książnicy Podlaskiej

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Opracowanie koncepcji prowadzenia bibliologicznych badań źródłowych i metodologicznych związane z regionem północno-wschodnim	Powołany zespół	2007 r.- 2008 r.	W ramach budżetu biblioteki.
Powołanie placówki naukowej „Glogeriana”		2008 r.	X

8. Zwiększenie funkcjonalności przestrzennej Działu Zbiorów Specjalnych i „Książki Mówionej”

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
W związku z przeniesieniem i umiejscowieniem Książnicy w miejscu docelowym ostateczne zagospodarowanie Działu Zbiorów Specjalnych i Książki Mówionej	Książnica Podlaska	(2010 r.)?	W ramach budżetu biblioteki i Programy Operacyjne MKiDN.

9. Modernizacja sprzętu komputerowego i oprogramowania

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Sukcesywna wymiana zamortyzowanego i przestarzałego technologicznie sprzętu komputerowego ze szczególnym uwzględnieniem stacji roboczych z systemem DOS	Dział Komputeryzacji Biblioteki	Praca ciągła	Budżet biblioteki i Programy Operacyjne MKiDN.
Okablowanie strukturalne Filii Bibliotecznych	Wyspecjalizowane jednostki	2007 r. -2010r.	MKiDN, budżet biblioteki.
Uruchomienie szybkich łączy Internetowych w Filiach Bibliotecznych	Wyspecjalizowane jednostki	2007 r. - 2010 r.	Budżet biblioteki
Wypożyczenie Filii Bibliotecznych w sprzęt komputerowy	Dział Komputeryzacji Biblioteki	2007 r. - 2010 r.	MKiDN, budżet biblioteki.
Wypożyczenie Biblioteki Głównej w platformę sprzętową i oprogramowanie użytkowe oraz sieciowe dla zintegrowanego systemu bibliotecznego	Dział Komputeryzacji Biblioteki	2010 r.	Budżet biblioteki i Programy Operacyjne MKiDN.

10. Dalszy rozwój kadry (samokształcenie, kursy, konferencje)

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Samokształcenie	Kierownicy oddziałów i sekcji	praca ciągła	X
Seminaria i konferencje	Kierownicy oddziałów i sekcji	praca ciągła	Budżet biblioteki
Kursy	Kierownicy oddziałów i sekcji	praca ciągła	Budżet biblioteki
Wyjazdy szkoleniowe: Biblioteka Narodowa; Biblioteki Wojewódzkie; Państwowy Ośrodek Kształcenia Bibliotekarzy w Jarocinie; CEBID w Warszawie		2007 - 2013	Budżet biblioteki i inne.

Sukcesywna wymiana kadry kierowniczej ze względu na uzyskane uprawnienia emerytalne		sukcesywnie do 2012 r.	X
Podnoszenie kwalifikacji poprzez udział pracowników w studiach zaocznych zawodowych i innych w dążeniu do uzyskania wyższego wykształcenia u pracowników Książnicy		praca ciągła, sukcesywnie do 2013 r.	X

11. Współpraca ze środowiskiem bibliotecznym

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Kolegium Dyrektorów Wojewódzkich Bibliotek Publicznych	rotacyjnie WBP	1-2 razy do roku	Budżet biblioteki
Cykliczne, środowiskowe spotkania przedstawicieli bibliotek województwa	Dział Metodyki i Bibliotecznej i Doskonalenia Kadr	2 razy do roku	Budżet biblioteki i z przychodów własnych.
Współredagowanie i wydawnictwo „Bibliotekarza Podlaskiego”	Książnica i sieć bibliotek wojewódzkich	Praca ciągła	Budżet biblioteki i z przychodów własnych.
Współpraca Książnicy Podlaskiej z Biblioteką Narodową w zakresie wymiany danych i ich aktualizacji o placówkach bibliotecznych Bibliotek Publicznych województwa podlaskiego.	Dział Metodyki i Bibliotecznej i Doskonalenia Kadr	2 razy w roku	Budżet biblioteki.
Współpraca w gromadzeniu zbiorów drogą wymiany międzybibliotecznej z Białorusią, Litwą, Łotwą.	Dyrekcja i Dział Gromadzenia Zbiorów	Praca ciągła	Budżet biblioteki i z przychodów własnych.
Spotkania autorskie adresowane do środowiska bibliotekarzy organizowane przez Książnicę w siedzibie własnej i na terenie województwa.	Dyrekcja, Dział Promocji i Wydawnictw, Dział Metodyki Bibliotecznej i Doskonalenia Kadr, Filie Biblioteczne, biblioteka powiatowa	Raz w miesiącu	Budżet biblioteki i sponsorzy.
W dążności do uzyskania statusu Biblioteki Naukowej - staże zawodowe związane z awansem na kustosa	Dyrekcja	Staże w bibliotekach naukowych regionu i kraju związane z awansami na stanowiska starszych bibliotekarzy i kustoszy	Budżet biblioteki

12. Budowanie e-Biblioteki ze zbiorów Książnicy Podlaskiej (digitalizacja zbiorów)

Zadania	Jednostki realizujące	Termin realizacji	Źródła finansowania
Typowanie i przygotowywanie zbiorów do przetwarzania elektronicznego	Dział Informacyjno Bibliograficzny	praca ciągła	Budżet biblioteki
Przygotowanie wersji elektronicznych (digitalizacja)	Konsorcjum Bibliotek Naukowych miasta Białegostoku	praca ciągła	Budżet biblioteki

PROGNOZA FINANSOWANIA DZIAŁALNOŚCI NA LATA 2007-2013 *

PLAN PRZYCHODÓW I KOSZTÓW

w zł.

	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
Przychody	5.755.000	6.200.000	6.500.000	6.700.000	6.900.000	7.000.000	7.100.000	7.200.000
Koszty	5.775.000	6.200.000	6.500.000	6.700.000	6.900.000	7.000.000	7.100.000	7.200.000
Wynik finansowy	- 20.000							

* prognoza finansowania nie uwzględnia koniecznych zmian związanych z budową (rozbudową) bazy lokalowej Książnicy Podlaskiej

PLAN PRZYCHODÓW

w zł.

Rodzaj przychodu	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
Dotacje z budżetu województwa w tym:	4.724.500	5.255.000	5.417.000	5.550.000	5.652.000	5.773.000	5.904.000	6.005.000
- z Urzędu Marszałkowskiego	3.480.000	3.610.000	3.720.000	3.800.000	3.900.000	3.970.000	4.050.000	4.100.000
- z Urzędu Miejskiego B-stok	1.200.000	1.600.000	1.650.000	1.700.000	1.700.000	1.750.000	1.800.000	1.850.000
- ze Starostwa Powiatowego	44.500	45.000	47.000	50.000	52.000	53.000	54.000	55.000
Dotacje z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego	238.887	180.000	315.000	355.000	400.000	400.000	370.000	350.000
Środki pomocowe	26.680	25.000	30.000	40.000	90.000	95.000	40.000	40.000
Przychody z wynajmów	23.000	25.000	25.000	30.000	30.000	35.000	35.000	35.000
Pozostałe przychody (w tym	741.933	715.000	713.000	725.000	728.000	697.000	751.000	770.000

otrzymane darowizny)								
Razem :	5.755.000	6.200.000	6.500.000	6.700.000	6.900.000	7.000.000	7.100.000	7.200.000

PLAN REMONTÓW I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA NA LATA 2007 - 2013

w zł.

	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
Remont budynku ul.Kilińskiego 16 (zabytek) w tym		365.000						
-środki Min. Kultury		328.000						
- środki z budżetu woj. UMWP		37.000						
Remont podwórza ul. Kilińskiego 16 w tym		70.000						
-środki z budżetu woj. UMWP		70.000						
Remont budynku ul.Gajowa 73 Filia nr 9 w tym			50.000	50.000	50.000			
-środki z budżetu woj. UMWP			50.000	50.000	50.000			
Remonty filii bibliotecznych w tym			30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
-środki z budżetu woj. UMWP			30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Razem całkowity koszt remontów w tym		435.000	80.000	80.000	80.000	30.000	30.000	30.000
- środki Min. Kultury		328.000						
- środki z budżetu woj. UMWP		107.000	80.000	80.000	80.000	30.000	30.000	30.000

PLAN INWESTYCYJNY I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA NA LATA 2007-2013

L.p.	Rodzaj wydatku i źródła finansowania	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
1.	Zakup centrali sygnalizacji pożaru w tym - środki z budżetu woj. UMWP	22.000 22.000							
2.	Zakup sprzętu komputerowego w tym - środki Min.Kultury - środki z budżetu woj. UMWP	88.100 68.100 20.000	200.000 135.000 65.000	100.000 75.000 25.000	100.000 75.000 25.000	100.000 75.000 25.000	50.000 35.000 15.000	50.000 35.000 15.000	150.000 75.000 25.000
3.	Wykonanie okablowania strukturalnego w filiach bibliotecznych w tym - środki Min.Kultury	31.900 31.900	40.000 40.000	50.000 50.000	30.000 30.000	40.000 40.000			
4.	Zakup samochodu osobowego w tym - środki z budżetu woj. UMWP	32.000 32.000							
5.	Zakup bibliotecznego systemu zintegrowanego w tym - inne środki pomocowe - środki z budżetu woj. UMWP					200.000 150.000 50.000	200.000 150.000 50.000		
6.	Zakup regałów i urządzeń bibliotecznych w tym - środki Min. Kultury	11.500	60.000 45.000	100.000 75.000	120.000 90.000	80.000 60.000	80.000 60.000	70.000 50.000	80.000 60.000

	- środki z budżetu woj. UMWP	11.500	15.000	25.000	30.000	20.000	20.000	20.000	20.000
7.	Zakup i instalacja systemów alarmowych w filiach bibliotecznych w tym - środki z budżetu woj. UMWP			30.000	20.000				
				30.000	20.000				
8.	Zakup skanera do digitalizacji zbiorów bibliotecznych w tym - środki z budżetu woj. UMWP		10.000						
			10.000						
	Razem w tym	185.500	310.000	280.000	270.000	420.000	330.000	120.000	180.000
	- środki Min.Kultury	100.000	220.000	200.000	195.000	175.000	95.000	85.000	135.000
	- środki z budżetu woj. UMWP	85.500	90.000	80.000	75.000	95.000	85.000	35.000	45.000
	- inne środki pomocowe					150.000	150.000		

PLAN KOSZTÓW REALIZACJI ZADAŃ STATUTOWYCH NA LATA 2007 -2013

w zł.

L.p.	Rodzaj zadania	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
1.	Zakup książek i zbiorów audiowizualnych	260.000	400.000	500.000	550.000	550.000	550.000	550.000	500.000
2.	Konserwacja cennych starodruków		20.000	20.000	20.000	20.000	15.000	15.000	15.000
3.	Druk czasopisma „Bibliotekarz Podlaski „	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
4.	Druk wydawnictw Książnicy Podlaskiej	50.000	30.000	20.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
5.	Organizacja konferencji i	30.000	70.000	50.000	40.000	50.000	50.000	50.000	50.000

	seminariów								
6.	Organizacja wystaw	10.000	15.000	15.000	15.000	20.000	20.000	20.000	20.000
7.	Szkolenia pracowników	10.000	10.000	10.000	10.000	20.000	20.000	15.000	15.000
8.	Digitalizacja zbiorów bibliotecznych		20.000	20.000	20.000	20.000	15.000	15.000	15.000
9.	Zakup czasopism	50.000	55.000	50.000	55.000	55.000	55.000	60.000	60.000
10.	Organizacja majowej akcji „Tydzień Bibliotek”			25.000	25.000	30.000	30.000	30.000	30.000
11.	Wykonywanie działalności statutowej wraz z pozyskiwaniem egzemplarza obowiązkowego	745.000	690.000	750.000	790.000	810.000	730.000	640.000	600.000
12.	Zakup kolekcji		25.000	25.000					
	Razem:	1.165.000	1.350.000	1.500.000	1.570.000	1.620.000	1.530.000	1.440.000	1.350.000

PLAN KOSZTÓW NA LATA 2007-2013

w zł.

Rodzaj kosztów	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
Koszty stałe								
Wynagrodzenia osobowe	3.000.000	3.180.000	3.260.000	3.350.000	3.450.000	3.570.000	3.700.000	3.830.000
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	690.000	700.000	740.000	760.000	780.000	810.000	830.000	860.000
Koszty utrzymania obiektów	700.000	740.000	760.000	780.000	800.000	830.000	860.000	890.000
Razem	4.390.000	4.620.000	4.760.000	4.890.000	5.030.000	5.210.000	5.390.000	5.580.000
Pozostałe koszty ok. 5 % kosztów stałych	220.000	230.000	240.000	240.000	250.000	260.000	270.000	270.000
Koszty stałe razem	4.610.000	4.850.000	5.000.000	5.130.000	5.280.000	5.470.000	5.660.000	5.850.000

XI. Podsumowanie

1. Książnica Podlaska posiada potencjał merytoryczny, ale dalszy jej rozwój warunkuje:
 - zapewnienie **nowoczesnej funkcjonalnej bazy lokalowej biblioteki głównej**, co pozwoliłoby na integrację rozproszonych w wielu budynkach działów i magazynów (wraz ze zwiększeniem powierzchni magazynowej);
 - **stworzenie infrastruktury technologicznej pod zintegrowany komputerowy system biblioteczny**, który umożliwiłby uruchomienie dla społeczeństwa nowych usług on-line, np. rezerwacji zamawianych książek z komputera osobistego czytelnika, w tym w pierwszym etapie przede wszystkim:
 - **przygotowanie sieci lokalnej biblioteki głównej ze stałym łączem internetowym** w celu umożliwienia stworzenia głównej bazy danych zbiorów własnych,
 - **okablowanie strukturalne filii bibliotecznych** i ich połączenie łączem stałym z biblioteką główną;
 - poprawa bazy lokalowej i wyposażenia placówek sieci miejskiej;
 - **stworzenie bazy lokalowej i technologicznej dla doskonalenia zawodowego bibliotekarzy** województwa podlaskiego, a także włączenie się w budowę społeczeństwa informacyjnego;
 - **stałe, stabilne możliwości finansowania** zadań warunkujących rozwój **usług bibliotecznych** dla społeczeństwa informacyjnego i **promocję czytelnictwa**.
2. **Obecny stan ogranicza:**
 - stworzenie jednolitego, zgodnego ze standardami międzynarodowymi, modelu systemu informacyjno-bibliotecznego w regionie;
 - planowanie i urealnienie planowanego rozwoju Książnicy;
 - rozwój usług bibliotecznych;
 - zniesienie barier architektonicznych dla niepełnosprawnych
 - stworzenie nowoczesnego **ośrodka dokumentacji i informacji regionalnej** gromadzonej na bazie bogatych zbiorów jedyne w województwie zasobu zbiorów regionalnych (czego nie są w stanie zapewnić inne biblioteki w mieście i województwie).
3. Książnica Podlaska jako **biblioteka publiczna** (wraz z siecią miejską i całą siecią bibliotek terenowych jest jedyną instytucją biblioteczną obejmującą swoim oddziaływaniem bez względu na wiek, zawód, status społeczny, zainteresowania i potrzeby społeczności województwa podlaskiego.

Książnica Podlaska im. Łukasza Górnickiego, zastrzega możliwość dokonywania zmian w strategii instytucji.